



R. (Roelof) Westerhof

Functie Directeur/senior-adviseur

Expertises Duurzaam landgebruik, water en bodem
Gebiedsgerichte aanpak / Gebiedsplan
Verdienvermogen landbouw
Voorzitter
Strategie

Contact westerhof@org-id.org
06-51 06 47 95
[Roelof op LinkedIn](#)

PROFIEL

Wil, kunde, plezier en respect zijn kernwaarden voor mij. Ik zet me in voor de productie van voedsel, drinkwater en energie in een gezonde en veilige leefomgeving, waarbij we ook ruimte overlaten om te genieten van mooie dingen zoals landschap, planten en dieren. Welke maatregelen kunnen we nemen, met welk beleid kunnen we daarop sturen en hoe organiseren we dat het ook echt gebeurt? In projecten en bijeenkomsten zorg ik voor een veilige en constructieve sfeer waarin ook gevoelige punten kunnen worden besproken. Ik weet discussies af te ronden met concrete afspraken en oplossingen die duurzaamheid weer een stap dichterbij brengen.

ERVARING

ORG-ID BV (2013- heden)

ORG-ID, bureau voor duurzame organisatie- en beleidsontwikkeling (www.org-id.org). Klanten van ORG-ID zijn overwegend provincies, waterschappen, gemeenten, het Rijk, drinkwaterbedrijven, maatschappelijke organisaties en kennisinstellingen. We werken in projecten veel met andere bedrijven samen.

Proef! De Toekomst (2009-2012)

Samen met Het Huis (toen nog Huis a/d Werf van het gelijknamige Utrechtse Festival a/d Werf) heb ik een stadslandbouwproject opgezet. Het resultaat is een moestuin in grote bakken waarin restaurant 'Te Koop' uit Utrecht kruiden kweekt. De tuin wordt onderhouden door De Moestuinen, die tuinbouw combineert met zorg. Ik ontwikkelde het idee en bracht de partijen bij elkaar.



Royal Haskoning DHV BV (2006-2012)

Strategisch beleidsadviseur duurzaam landgebruik en Marktmanager voor de marktgroep Infra en milieu in Nijmegen.

TNO (2001-2006)

Projectleider en adviseur bodem en ruimtelijke ordening.

I.T. Works (1998-2001)

Specialist bodem en productontwikkelaar software.

Universiteit van Bayreuth (Duitsland, 1994-1997)

Promovendus en studentenbegeleider

Gepromoveerd op onderzoek naar duurzame landsbouwsystemen in de Cerrado's van Brazilië.

Vakgroep Bodemkunde en Geologie WUR (1993-1994)

Wetenschappelijke medewerker bij onderzoek naar effecten van zure regen op zandgronden.

SELECTIE LOPENDE EN UITGEVOERDE OPDRACHTEN

Veenweiden Innovatiecentrum (2024- heden)

In het project KIEM verzamelen we in een proces van Joint Fact Finding inzichten bij ondernemers en andere mensen die vooroplopen in werken aan klimaatadaptatie en -mitigatie, natuurinclusief boeren, stikstof, voedselvoorziening en aan verbinding met de maatschappij. Hiermee leggen we de basis voor een innovatietraject voor de komende 4 jaren gericht op ondernemen in de veenweiden. In opdracht van LNV en de veenweidenprovincies. Mijn rol is het leveren van inhoudelijke informatie over bodem, water en landgebruik en het uitvoeren van gesprekken voorlopers.

Projectleider Uitvoeringsagenda Landelijk Gebied voor de gemeenten Molenlanden en Vijfheerenlanden (2024- heden)

Roelof ondersteunt de gemeenten Molenlanden en Vijfheerenlanden door samen met boerenwerkgroepen, gemeenten en provincies maatregelpakketten uit te werken die economisch rendabele voedselproductie in balans brengt met opgaven op het gebied van natuur, klimaat en water. De gemeenten in de Alblasserwaard-Vijfheerenlanden werken met agrariërs en andere betrokkenen aan een toekomstbestendig landelijk gebied waarin agrariërs economisch rendabel produceren en iedereen kan genieten van het landschap en de natuur. Verzorgen van vee, gewassen, landschap en natuur zijn waarden die hand in hand gaan in Alblasserwaard-Vijfheerenlanden en die betrokkenen graag willen doorgeven aan de volgende generaties. Daarbij werken gemeenten samen met provincies en het Rijk. Met het Nationaal Programma Landelijk Gebied (NPLG) werkt het Rijk aan natuur, water en klimaat doelen die in Europees verband zijn afgesproken en die provincies in provinciale programma's verder uitwerken.

Begeleiden boerenwerkgroepen Veenweiden Zuid-Holland (2023- heden)

In opdracht van de provincie Zuid-Holland begeleiden PPP-Agro Advies en ORG-ID boerenwerkgroepen in de verschillende veenweidengebieden om te komen tot een pakket (stikstof)maatregelen voor het ZH-PLG 1.0. We voorzien boerenwerkgroepen van inhoudelijke expertise op het gebied van (stikstof)maatregelen, berekenen van effecten en kosten van (stikstof)maatregelen, schrijven en onderbouwen van het pakket (stikstof)maatregelen en begeleiden van boeren bij het concreet aan de slag gaan met (stikstof)maatregelen.



Second opinion en reflectie op proces, visie en scenario's gebiedsproces 't Klooster (2023)

De provincie Gelderland heeft Roelof gevraagd om een second opinion en reflectie op het gebiedsproces 't Klooster te geven waarin partijen samen op proberen te gaan met de toenemende droogte. Dit heeft geleid tot een advies om het werken aan een toekomstbeeld en korte termijn maatregelen in waterwingebied en schaderegeling in samenhang en voortvarend op te pakken onder regie van 1 programmamanager met een bestuurlijke opdracht van alle partijen.

Regisseur landschap en opgaven voor de Regionale Maatschappelijke Agenda Alblasserwaard-Vijfheerenlanden (2022-2023)

In de Regionale Maatschappelijke Agenda werken de gemeenten Molenlanden, Vijfheerenlanden, Gorinchem, het waterschap Rivierenland en de provincies Utrecht en Zuid-Holland samen aan opgaven die spelen in het gebied van 'Dijkkring 16'. Het is een participatietraject met gebiedspartijen die zich hebben verenigd in het Gebiedsplatform. Mijn opdracht is om het Gebiedsplan voor het ZH-PLG aan te vullen met een uitvoeringsprogramma landelijk gebied waarin naast NPLG opgaven ook andere opgaven een plek krijgen in de het landschap. Deelproducten zijn een landschapsvisie voor de gemeente Vijfheerenlanden en de bouwsteen Vitaal Buitengebied voor de gemeente Molenlanden. Daarnaast voer ik met de provincie Zuid-Holland een verkenning uit naar 10% Groenblauwe Dooradering.

Onderzoek behoud veenweidegebied Mastenbroek (2021-2022)

Polder Mastenbroek, ten oosten van Kampen en ten noordwesten van Zwolle, is een van de oudste droogmakerijen van Nederland. De polder is een veenweidegebied met natuurwaarden en agrarisch gebruik door melkveehouderijen. Voor de provincie Overijssel en de gemeente Kampen hebben INFRAM, BWZ en ORG-ID een aantal scenario's ontwikkeld en doorgerekend op effecten voor waterbeheer, bodemdaling, veenoxidatie, natuurontwikkeling en toekomstperspectief landbouw.

Gebiedsplan Impulsgelden Klimaatakkoord Alblasserwaard-Vijfheerenlanden (2021-2022)

In opdracht van de provincie Zuid-Holland heb ik een gebiedsplan voor ontwikkeling van een duurzame landbouw en nemen van klimaatmaatregelen voor het Klimaatakkoord gemaakt. Dat heb ik samen met jonge boeren en een regiegroep onder voorzitterschap van de gemeente Molenlanden gemaakt. Het plan richt zich op twee sporen: 1) nemen van no-regret maatregelen op korte termijn en 2) werken aan een toekomstbestendige landbouw en landschap op lange termijn. Dank aan vergroten natuurwaarde boerenland en klimaatmitigatie.

Ontwikkelplan Restveengebied Zuidplas (2021-2022)

In opdracht van de partners van de Regiodeal heeft ORG-ID met INFRAM voor het restveengebied een ontwikkelplan, afwegingskader en uitvoeringagenda voor de transitie van het gebied naar een toekomstbestendig groen-blauw gebied gemaakt.

Vitale landbouw Zuid-Holland (2020-2021)

Een gebiedsgerichte aanpak landbouw is één van de transitiepaden voor de ontwikkeling naar een vitale landbouwsector in Zuid-Holland. De provincie wil deze aanpak voortvarend ontwikkelen. Mogelijkheden daarvoor zijn het verrijken van lopende gebiedsprocessen of, waar deze afwezig zijn, het starten van nieuwe gebiedsgerichte aanpakken. De uitdaging van de gebiedsgerichte aanpak is het bereiken van de meerderheid van de boeren: hoe maken we voor een grote groep boeren de landbouwopgaven handzaam in de dagelijkse praktijk op bedrijfsniveau. ORG-ID heeft voor een aantal gebieden lopende



processen en samenwerkingsverbanden in beeld gebracht en met stakeholders besproken hoe zij het beste met de provincie willen en kunnen samenwerken. Het resultaat is een advies gebiedsgerichte aanpak als onderdeel van het uitvoeringsprogramma Vitale Landbouw Zuid-Holland.

Evaluatie programma Schoon Water voor Brabant (2020)

Twintig jaar geleden startte het programma 'Schoon Water voor Brabant' met als doel om in grondwaterbeschermingsgebieden de milieubelasting van het grondwater door gewasbeschermingsmiddelen te verminderen. In de loop van de jaren is de doelstelling uitgebreid naar grond- en oppervlaktewater en is het aantal gebieden en deelnemers uitgebreid. Het programma loopt tot eind 2020 en de partners van Schoon Water stellen zichzelf de vraag 'gaan we verder, en zo ja, hoe'? Om die vraag te beantwoorden heeft ORG-ID een literatuurstudie uitgevoerd en een serie gesprekken gevoerd en een advies uitgebracht. Roelof was projectleider namens ORG-ID.

Grondwateragenda Rijn Oost (2019 - 2021)

Met de droogte op de hoge zandgronden van 2018 voelen alle waterbeherende partijen het belang van grondwater als onderdeel van het watersysteem. Partijen willen samen invulling geven aan duurzaam en meerjarig voorraadbeheer van het grondwater. Daarom heeft het RBO Rijn Oost besloten om te komen tot een gezamenlijke grondwateragenda. Een belangrijk doel van een gezamenlijke grondwateragenda is het verbinden van de bestaande doelen, programma's en activiteiten van gebruikers en beheerders van grondwater op Rijn-Oost niveau. Ik organiseer het proces van samenwerken tussen provincie, waterschappen en gemeenten, afstemmen met stakeholders en heb eindredactie op adviezen aan RAO en RBO Rijn Oost.

Proeftuin Trots op de Krimpenerwaard (2019 – 2021)

In Proeftuin Trots op de Krimpenerwaard werken melkveehouders, onderzoekers, adviseurs en anderen samen aan een adaptieve landbouw op veen. Dat betekent kijken en meebewegen met de natuurlijke veerkracht van bodem, gewas en dieren. En onderzoeken wat werkt en wat niet, en waarom dan niet. Ik was verantwoordelijk voor twee projecten rond vergunningverlening en adaptieve landbouw.

Actieprogramma Schoon Water (2018 - 2019)

Voor waterschap Rijn en IJssel heb ik het actieprogramma Schoon water opgesteld. Dit is een uitwerking van de strategie 'Samen werken aan schoon water' die in 2018 is vastgesteld. In 2019 ondersteun ik het waterschap bij het uitvoeren van het actieprogramma gericht op samenwerken met landbouw, buitenland en waterbodem. De gebiedsprocessen KRW die in 2019 lopen zijn onderdeel van het actieprogramma.

Gebiedscommissie Laag Holland (2018 - 2019)

In opdracht van de provincie Noord-Holland was ik secretaris van de gebiedscommissie Laag Holland en voorzitter van het ambtelijk kernteam Laag Holland. De gebiedscommissie adviseert de provincie op het gebied van ruimtelijke, economische en milieu vraagstukken. Mijn taken waren schrijven van adviezen van de gebiedscommissie aan de provincie en inhoudelijk voorbereiden van de bijeenkomsten. De gebiedscommissie is inmiddels opgehouden te bestaan en gaat in een andere organisatorische vorm verder.

Deelexpeditie Natte Teelten (2018 - 2020)

Het Nationaal Kennisprogramma Bodemdaling wil doormiddel van deelexpedities bijdragen aan kennisontwikkeling en kennisdelen over omgaan met bodemdaling. Ik ben trekker van de deelexpeditie Natte Teelten. In deze deelexpeditie wordt in een proces van joint fact finding met de 25 belangrijkste



spelers rond natte teelten de benodigde informatie op tafel gelegd en kennishiaten expliciet gemaakt. Daarnaast wordt er een langjarige strategie uitgewerkt om natte teelten succesvol te laten zijn, zowel om bodemdaling te reduceren als voor ondernemers een goed alternatief te bieden voor veeteelt.

Veenweiden in beweging (2016 - 2020)

Het veenweidegebied rond de Van Teylingenweg bij Kamerik is kwetsbaar. Bodemdaling maakt de toekomst voor de melkveehouders onzeker en de verkaveling kan doelmatiger. Het drukke verkeer tast de verkeersveiligheid aan en zorgt voor hoge onderhoudskosten aan de weg. De tijd is rijp voor duurzame oplossingen. Gemeente, provincie en waterschap gaan samen met ondernemers en bewoners aan de slag om de leefbaarheid en vitaliteit van het gebied te versterken. Zo blijft het gebied ook in de toekomst aantrekkelijk voor bewoners, ondernemers en recreanten. In de periode 2019-2030 werken we door concrete acties aan deze onderwerpen. Maar we kijken ook verder vooruit naar 2050. Een gebiedsproces, jongerenmanifest en een interactieve MKBA maken deel uit van het traject dat ik begeleid.

Verkenning veenweiden Overijssel (2018 - 2019)

In de veengebieden van Overijssel is sprake van bodemdaling door veenoxidatie en zetting. Dit kan leiden tot overlast, vooral in gebieden waar veel verschillende functies naast elkaar liggen. Uit onderzoek blijkt dat de kans groot is dat de overlast in de toekomst groter wordt. Dit gebeurt niet opeens; bodemdaling is een langzaam proces. Er is dus nog iets aan doen. Om de veengebieden in Overijssel in de toekomst leefbaar en productief te houden hebben provincie, waterschap en gemeenten de handen ineengeslagen om de problematiek en oplossingsrichtingen te verkennen. Deze partijen hebben ORG-ID en INFRAM gevraagd om inhoudelijke en procesmatige ondersteuning in 2017 en 2018. Een stakeholder analyse en verkennende gesprekken met deze stakeholders waren mijn belangrijkste taken. Het proces leverde bijvoorbeeld een bestuurlijke agenda op die gevuld werd op basis van gesprekken met stakeholders. Op welke vragen moeten bestuurders een antwoord hebben als ze met jullie een gebiedsproces willen ingaan?

Nutriëntenaanpak Maas (2018)

ORG-ID ondersteunde met kennisinstututen de partners van het Regionaal Bestuurlijk Overleg Maas bij het uitvoeren van de Delta-aanpak Waterkwaliteit en Zoetwater. We ondersteunden gebiedsregisseurs bij het uitwerken van een gebiedsgerichte aanpak om nutriënten beter te benutten en verlies naar de omgeving te voorkomen. De ervaringen uit de gebiedsprocessen leverden aanbevelingen op voor Rijk en regio om nutriënten benutting in de landbouw te verbeteren en gebiedsprocessen efficiënter te laten verlopen. De gebiedsprocessen lopen in 2019 door.

Advies opschalen Deltaplan Agrarisch Waterbeheer (2018)

Voor LTO Noord heb ik in Overijssel en Gelderland onderzocht en advies gegeven over de beste manier om ervoor te zorgen dat meer boeren meedoen met het Deltaplan Agrarisch Waterbeheer.

Visie uitvoering waterkwaliteitsbeleid Overijssel (2017)

De provincie Overijssel wil voor zichzelf duidelijk maken hoe de grote opgaven op gebied van waterkwaliteit aan te pakken. De aanleiding hiervoor zijn 3 vragen:

1. Hoe en met welke partners kan de provincie Overijssel het beste de waterkwaliteitsdoelen, in het bijzonder die van de Kaderrichtlijn Water, bereiken?
2. Wat betekent dit voor de bestuurlijke inzet en zichtbaarheid, ook in het kader van het deelstroomgebied Rijn-Oost?
3. Wat betekent dit voor de ambtelijke inzet, inclusief de inzet via IPO?



Ik ondersteun de provincie hierbij door onze ervaringen van andere provincies en gebieden in te brengen, gesprekken te voeren en stukken te analyseren en het concept van de visie te schrijven.

Voorzitter expertteam mestbewerking voor de mestdialogen Noord-Brabant (2016)

Aangezwengeld door de provincie, zijn de Brabantse boeren-, burger- en milieuorganisaties en verschillende overheden in 2016 in dialoog getreden over de mestproblematiek. Het is de partijen gelukt met elkaar een aantal oplossingsrichtingen te formuleren. Ik was voorzitter van het expertteam mestbewerking dat adviseerde over oplossingsrichtingen waarbij mestbewerking een rol speelt. Bijvoorbeeld over de vraag: wat kan de bijdrage van mestbewerking zijn aan een circulaire landbouw die bijdraagt een duurzame leefomgeving? Als vertegenwoordiger van het expertteam presenteerde ik onze resultaten in gebiedsbijeenkomsten van de dialoog, haalde ik nieuwe vragen op. Dit heeft geleid tot een advies aan GS en PS van de provincie Noord-Brabant.

Nutriënten op hun plek: arrangementen Waterkwaliteit Planbureau voor de leefomgeving (2016)

De waterkwaliteit in Nederland is vanaf de jaren '70 sterk verbeterd. Wel zijn er volgens het PBL (Planbureau voor de Leefomgeving) extra inspanningen nodig om de doelen van de Kaderrichtlijn water voor 2027 te halen. Daarvoor is meer samenwerking nodig tussen partijen die invloed hebben op de waterkwaliteit. Lokaal samenwerken is maatwerk en het PBL wil overheden goed adviseren welke randvoorwaarden zij hiervoor kunnen scheppen. Daarom is het PBL, samen met ORG-ID en het Athena Instituut van de VU een onderzoek gestart naar succes- en faalfactoren voor regionale arrangementen voor verbeteren van de waterkwaliteit. Roelof was projectleider. Het onderzoek is in 2016 afgerond.

MCKBA Natuurvriendelijke oevers (2015)

ORG-ID heeft met betrokkenen in de veenweiden van Noord-Holland de effecten van verschillende vormen van natuurvriendelijke oevers in beeld gebracht. Er kwamen onverwachte baten naar voren in de vorm van besparingen op baggeren, minder verlies landbouwgrond en winst waterkwaliteit.

Veenweidevisie Fryslân (2014)

Ik was projectleider van een consortium dat de provincie Fryslân ondersteunde om samen met waterschap, gemeenten, boeren, inwoners, natuurbeheerders, recreatieondernemers en andere betrokkenen een visie te ontwikkelen voor de toekomst van de veenweidegebieden in Fryslân. We hebben verschillende oplossingsrichtingen doorgerekend in een Multicriteria- en kostenbaten analyse. Om realistische aannames over effecten van mogelijke maatregelen te kunnen maken hebben we gebiedsbijeenkomsten, huiskamerbijeenkomsten en wetenschappelijke sessies georganiseerd. De conceptvisie is in januari 2015 vastgesteld door Gedeputeerde Staten.

OPLEIDING

- 2021 Cursus Humble Inquiry: de kunst van doorvragen zonder oordelen en het stellen van vragen die ertoe doen.
- 2020 Cursus Helder Beleid maken bij Denkademie van de Argumentenfabriek
- 2017 Cursus in het schrijven van columns bij de LOI.
- 2010 Cradle 2 Cradle cursus onder leiding van Prof. Dr. Michael Braungart, een van de grondleggers van C2C.
- 2005 Faciliteren van interactieve processen, driedaagse cursus door Wageningen Business School
- 2004 Persoonlijke effectiviteit, coachingstraject door Effective Change Consultants
- 2002 Klantgericht schrijven, driedaagse cursus door Boertien en Partners



- 1998 Universiteit van Bayreuth, Beieren, Duitsland, Promotie in de natuurwetenschappen aan de leerstoel voor Bodemkunde en Bodemgeografie
1992 Landbouwniversiteit Wageningen, Milieuhygiëne
1986 Dr. Nassaucollege Assen, V.W.O.

OVERIGE

- Lidmaatschap van VVM Netwerk voor milieuprofessionals, actief bij het organiseren van bijeenkomsten en presentaties.
- Talenkennis: Engels (lezen, spreken en schrijven), Duits (lezen en spreken), Portugees (spreken).